

Số: 72/KH-THPTNK

Vĩnh Bảo, ngày 19 tháng 8 năm 2024

**KẾ HOẠCH**  
**TRIỂN KHAI HỘI NGHỊ CÁN BỘ CHỦ CHỐT**  
**ĐẦU NĂM HỌC 2024-2025**

**I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU**

- Thực hiện tốt công khai, dân chủ trong trường học, phát huy tinh thần trách nhiệm và trí tuệ tập thể góp phần tham gia vào xây dựng chương trình công tác và kế hoạch, nhiệm vụ năm học.
- Thống nhất nhận thức chung, xác định rõ vai trò, vị trí, chức năng nhiệm vụ trong công tác quản lý điều hành hoạt động của nhà trường, các tổ chức chính trị và các tổ, nhóm chuyên môn.
- Thảo luận tham gia ý kiến, hoạch định mục tiêu, nhiệm vụ năm học 2024-2025.

**II. THỜI GIAN, ĐỊA ĐIỂM, NỘI DUNG**

**1. Thời gian:** ½ ngày, vào hồi 8 giờ 00 phút, ngày 19 tháng 8 năm 2024.

**2. Địa điểm:** Hội trường.

**3. Thành phần:** Ban giám hiệu, Chủ tịch Công đoàn, Phó chủ tịch Công đoàn, Bí thư Đoàn thanh niên, Phó bí thư đoàn thanh niên, Thư ký Hội đồng, Tổ trưởng chuyên môn, Tổ phó chuyên môn.

**4. Nội dung**

**4.1. Đánh giá kết quả nổi bật năm học 2023-2024**

- Tình hình tư tưởng, chính trị ổn định, đội ngũ và học sinh nhà trường thực hiện tốt mọi chủ trương, đường lối, chính sách pháp luật của Đảng, nhà nước.
- Cơ cấu, tổ chức bộ máy, công tác cán bộ, công tác nhân sự ổn định, trình độ chuyên môn, nghiệp vụ vững, tinh thần trách nhiệm trong công tác, học tập và rèn luyện cao.
- Công tác quản lý, điều hành nhà trường có sự đổi mới, đảm bảo các quy định của nhà nước, quy chế nội quy trường lớp.
- Kết quả giáo dục 2 mặt đạt hiệu quả và các chỉ số tăng so với năm học trước. So với năm trước xếp loại hạnh kiểm tốt tăng 6,15 %; xếp loại học lực loại tốt (giỏi) tăng 10,34 %.
- Kết quả bồi dưỡng học sinh giỏi trên các mặt trận đạt kết quả cao tổng số 33 giải (Văn hóa 10 giải, Khoa học kỹ thuật 04 giải, Hội khỏe Phù Đổng cấp thành

phổ 13 huy chương và 02 huy chương Hội khỏe toàn quốc), Cuộc thi An toàn giao thông cho nụ cười ngày mai 04 giải.

- Kết quả kỳ thi tốt nghiệp trung học phổ thông năm 2024: Đỗ tốt nghiệp 100%, tỷ lệ học sinh đăng ký xét đại học đạt 58.33% (203/348 học sinh) và đỗ đại học đợt 1 là 89,7% (182/203 học sinh).

- Hoạt động giáo dục ngoài giờ lên lớp theo các chủ đề trong năm học; Tổ chức chuyên đề “Cha mẹ học sinh đồng hành cùng con trong việc hình thành nhân cách, lễ sống và niềm tin” và chuyên đề cấp thành phố “Tu vấn tâm lý, chăm sóc sức khỏe tinh thần cho học sinh”; Tham gia cầu truyền hình chung kết cuộc thi “Đường lên đỉnh Olympia” năm 2023”, chương trình văn nghệ tại Lễ biểu dương giáo viên, học sinh tiêu biểu của huyện, Hội thi “Khi tôi 18” do Huyện đoàn Vĩnh Bảo tổ chức nhân dịp kỷ niệm 438 năm ngày mất của Danh nhân văn hóa Trạng Trình Nguyễn Bình Khiêm và đạt giải xuất sắc; Hội diễn văn nghệ “Múa hát về mái trường thân yêu”, sáng tạo Video clip với chủ đề “Thầy cô trong mắt em” thiết thực chào mừng 41 năm ngày Nhà giáo Việt Nam 20/11; Tổ chức cuộc thi viết bài tìm hiểu về truyền thống Quân đội nhân dân Việt Nam nhân kỷ niệm 79 năm ngày thành lập Quân đội Nhân dân Việt Nam với hơn 1200 học sinh tham gia; Tổ chức cuộc thi với chủ đề “Ước mơ về ngôi trường hạnh phúc”.

- Đảm bảo tốt điều kiện cơ sở vật chất, trang thiết bị và sách, thư viện trường học. Tích cực chủ động hoàn thành việc sửa chữa khu nhà C, khu phụ trợ và đề xuất các giải pháp nhằm tăng cường cơ sở vật chất trường học.

- Cảnh quan, vệ sinh môi trường tiếp tục đặc biệt quan tâm.

- Kết quả đánh giá, xếp loại bình xét thi đua năm 2023-2024

+ Về tập thể: Được Sở Giáo dục và Đào tạo Hải Phòng đánh giá 16 tiêu chí đạt 164,50 điểm/175 điểm, xếp thứ 5 trong khối thi đua và Hội đồng thi đua khen thưởng Sở Giáo dục và Đào tạo quyết định công nhận tập thể Lao động tiên tiến.

+ Về cá nhân:

Nhà trường đánh giá, xếp loại thi đua: Xuất sắc 39 người; tốt 28 người.

Sở Giáo dục và Đào tạo Hải Phòng quyết định công nhận danh hiệu lao động tiên tiến 61 người; chiến sĩ thi đua cấp cơ sở 21 người và nhà trường đề nghị tặng giấy khen của Giám đốc Sở Giáo dục và Đào tạo 08 người; Bằng khen của UBND cấp thành phố 04 người; Bằng khen của Bộ Giáo dục và Đào tạo 02 người; Bằng khen của Chính phủ 01 người.

- Các tổ chức Đảng, Đoàn thể thể hiện được tốt vai trò, chức trách, nhiệm vụ và công tác lãnh đạo, chỉ đạo, phối hợp tốt trong mọi hoạt động của nhà trường. Đoàn thanh niên nhà trường được thành đoàn đề xuất Trung ương đoàn thanh niên tặng bằng khen. Công đoàn nhà trường được Công đoàn ngành đánh giá xếp loại tốt.

## **4.2. Tháo luận, thống nhất nhiệm vụ, mục tiêu năm học**

### **a) Quy mô**

- Số lớp: Toàn trường có tổng số 31 lớp.
- Số học sinh: 1385 học sinh
  - + Khối 10: 10 lớp tương đương 453 học sinh.
  - + Khối 11: 10 lớp tương đương 450 học sinh.
  - + Khối 12: 11 lớp tương đương 482 học sinh.

Tăng so với năm học trước 01 lớp và 94 học sinh.

**b) Đội ngũ:** Hiện tại tổng số 67 người, trong đó: 03 cán bộ quản lý, 56 giáo viên, 08 nhân viên. Thiếu 09 giáo viên và 02 nhân viên (Thiết bị thí nghiệm, y tế học đường).

**c) Chủ đề năm học “Dân chủ - Kỷ cương; Đoàn kết - Trách nhiệm; Chuyên nghiệp - Hiệu quả; nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện”**

### **d) Chỉ tiêu**

*Về đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên*

- 100% cán bộ, giáo viên, nhân viên hoàn thành nhiệm vụ trở lên (trong đó 95% hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên, 20% hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ) và tham gia đánh giá chuẩn nghề nghiệp đạt 100% từ mức khá trở lên, có kỹ năng công tác tốt, có khả năng ứng dụng công nghệ thông tin vào thực tiễn công tác tốt.

- 100% cán bộ giáo viên, nhân viên tham gia tích cực việc tự học, tự bồi dưỡng các lớp bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ theo kế hoạch của ngành và kế hoạch bồi dưỡng thường xuyên năm học 2024-2025 đáp ứng tốt yêu cầu công tác.

- Có 05 giáo viên trở lên tham gia và được công nhận giáo viên dạy giỏi cấp thành phố năm học 2024-2025 (nếu có tổ chức).

- 50% trở lên giáo viên được kiểm tra hoạt động sư phạm của nhà giáo.

- 100% giáo viên tích cực tham gia vào các cuộc thi, Hội thi do các cấp và ngành tổ chức.

- 100% cán bộ, giáo viên, nhân viên được học tập, quán triệt các Chỉ thị, Nghị quyết của Đảng, tích cực, hưởng ứng cuộc vận động thực hiện Chỉ thị số 05/CT-TW ngày 15 tháng 5 năm 2016 về việc đẩy mạnh “Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, Phong cách Hồ Chí Minh” theo chuyên đề toàn khóa và năm, thực hiện đăng ký học tập và làm theo tư tưởng đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh chuyên đề năm 2024 gắn liền và thiết thực với nhiệm vụ được giao và các phong trào thi đua, các cuộc vận động lớn của các cấp, các ngành một cách hiệu quả.

- Phân đầu 100% cán bộ, giáo viên, nhân viên được đánh giá, xếp loại thi đua.

Trong đó:

95% trở lên đạt danh hiệu Lao động tiên tiến.

20% trở lên đạt danh hiệu chiến sĩ thi đua cấp cơ sở.

- Phần đầu có cán bộ, giáo viên đạt danh hiệu chiến sĩ thi đua cấp thành phố hoặc bằng khen của các cấp từ thành phố trở lên.

- Tiếp tục động viên cán bộ, giáo viên tham gia khóa học đào tạo Thạc sĩ và trung cấp lý luận Chính trị - Hành chính.

- Xây dựng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên đảm bảo đồng bộ về cơ cấu, đảm bảo về số lượng và chất lượng theo quy mô trường lớp hiện tại.

#### *Về học sinh*

- Xếp loại hạnh kiểm: Tỷ lệ học sinh xếp loại hạnh kiểm Khá, Tốt đạt 95% trở lên (trong đó loại Tốt đạt 80% trở lên); chưa đạt dưới 1%.

- Xếp loại lực học: Tỷ lệ xếp loại Khá, Tốt đạt 75% trở lên (trong đó đạt danh hiệu xuất sắc 3% trở lên); xếp loại chưa đạt dưới 1%.

- Tỷ lệ học sinh lên lớp: 99% trở lên.

- Tỷ lệ học sinh thi tốt nghiệp trung học phổ thông:

- + Đủ tốt nghiệp vượt trung bình thành phố. Phần đầu nâng điểm trung bình xét tốt nghiệp và chuyển biến chất lượng so với đầu vào.

- + Đủ đại học, Cao đẳng chuyên ngành mầm non đạt tỷ lệ 80% trở lên so với số học sinh có đăng ký nguyện vọng xét đại học. Phần đầu nâng điểm trung bình của các tổ hợp xét Đại học.

- Học sinh giỏi cấp thành phố: Từ 15 giải trở lên trên các lĩnh vực và chất lượng giải có sự chuyển biến.

- Tham gia có hiệu quả vào các kỳ thi, cuộc thi, hội thi do Sở Giáo dục và Đào tạo và Bộ Giáo dục và Đào tạo tổ chức.

- Tổ chức và triển khai các hoạt động tập thể, sinh hoạt ngoài giờ lên lớp, Hoạt động trải nghiệm sáng tạo, chuyên đề ngoại khóa đảm bảo thiết thực, hiệu quả, trọng tâm, trọng điểm. Ít nhất có 01 chuyên đề đăng ký cấp thành phố.

- Triển khai hiệu quả phong trào học sinh “Xây dựng phong cách, phẩm chất, đạo đức, tác phong mang hình mẫu học sinh trường trung học phổ thông Nguyễn Khuyến”.

#### *Về cơ sở vật chất, môi trường sư phạm*

- Đảm bảo tốt mọi điều kiện cơ sở vật chất, trang thiết bị, tài liệu đáp ứng yêu cầu thực hiện nhiệm vụ, giảng dạy và học tập của đội ngũ cán bộ, giáo viên và học sinh.

- Chủ động đề xuất, mua sắm trang thiết bị tối thiểu phục vụ chương trình giáo dục phổ thông năm 2018.

- Tham mưu với thành phố, Sở Giáo dục và Đào tạo Hải Phòng, huyện Vĩnh Bảo về việc đầu tư công, đầu tư sửa chữa các hạng mục công trình xuống cấp. Sửa chữa, cải tạo nâng cấp các dãy nhà lớp học, sân trường, đường đi nội bộ trong trường.

- Nghiên cứu phương án xã hội hóa giáo dục, tranh thủ các nguồn lực từ cha mẹ học sinh, các tổ chức, cá nhân đầu tư các công trình phục vụ thiết thực cho học sinh.

- Tăng cường quản lý hiệu quả cơ sở vật chất, trang thiết bị hiện có và thực hiện tốt cải tạo cảnh quan môi trường theo hướng “Sáng – Xanh - Sạch - Đẹp”

*Về các tổ chức chính trị trong nhà trường*

(1) *Đảng bộ*: Được đánh giá, xếp loại và công nhận hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên. 100% đảng viên được công nhận hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên. Phần đầu kết nạp từ 13 đảng viên mới trở lên (05 đảng viên năm 2024 và 08 đảng viên 6 tháng đầu năm 2025).

(2) *Nhà trường*: Được công nhận tập thể lao động tiên tiến trở lên. Phần đầu xếp loại thi đua trên 16 tiêu chí nằm trong top 05 trường dẫn đầu khối thi đua. Xây dựng môi trường học đường kỷ cương, nề nếp, nghiêm túc, kỷ luật, an toàn, thân thiện và hạnh phúc theo mục tiêu “Nâng cao vị thế, tạo dựng niềm tin, khẳng định uy tín và thương hiệu bằng sức mạnh nội lực; xây dựng mô hình giáo dục chuẩn mực, hiện đại và hội nhập”.

(3) *Công đoàn*: Được đánh giá, xếp loại và công nhận hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên và là tổ chức chính trị đồng hành với nhà trường thực hiện tốt chế độ chính sách, quan tâm chăm lo tốt đời sống tinh thần và vật chất cho cán bộ, giáo viên, nhân viên, nhà giáo và người lao động.

(4) *Đoàn trường*: Phát huy vai trò tiên phong, gương mẫu đi đầu trong công tác quản lý, giáo dục đoàn viên, thanh niên. Thực hiện tốt công tác Đoàn và Phong trào thanh niên, khẳng định được vị trí đơn vị dẫn đầu trong huyện và tập thể hoặc cá nhân được Thành đoàn tặng bằng khen trở lên.

(5) *Ban cha mẹ học sinh*: Tích cực, chủ động, đồng hành cùng nhà trường trong việc thực hiện mục tiêu, nhiệm vụ năm học; Phối hợp làm tốt công tác quản lý giáo dục học sinh; Quan tâm tạo điều kiện để thầy giáo, cô giáo, học sinh hoàn thành tốt nhiệm vụ. Tổ chức thực hiện hiệu quả phong trào trong cha mẹ học sinh “Cha mẹ học sinh đồng hành cùng con trong việc hình thành nhân cách lễ sống và niềm tin”.

***đ) Nhiệm vụ trọng tâm***

(1) Thực hiện Chương trình giáo dục phổ thông 2018 đối với tất cả các khối lớp, trong đó tập trung chuẩn bị tốt các điều kiện triển khai chương trình giáo dục phổ thông năm 2018 đối với lớp 12 bảo đảm hoàn thành chương trình năm học và nâng cao chất lượng giáo dục trung học. Tổ chức sơ kết đánh giá 03 năm triển khai thực hiện chương trình giáo dục phổ thông 2018.

(2) Thực hiện hiệu quả các phương pháp, hình thức tổ chức dạy học, kiểm tra đánh giá nhằm phát triển phẩm chất, năng lực học sinh; đa dạng hóa hình thức tổ chức các hoạt động giáo dục tích hợp phát triển các kỹ năng cho học sinh; thúc đẩy và nâng cao chất lượng giáo dục STEM, giáo dục hướng nghiệp và định hướng phân luồng học sinh sau trung học phổ thông.

(3) Đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị và thư viện trường học đáp ứng tốt yêu cầu giảng dạy và học tập, đảm bảo yêu cầu thực hiện chương trình giáo dục phổ thông năm 2018. Đẩy mạnh công tác xã hội hóa giáo dục phát huy mọi nguồn lực, tạo động lực để thực hiện toàn diện mục tiêu của nhà trường.

(4) Tập trung phát triển đội ngũ giáo viên và cán bộ quản lý bảo đảm chất lượng thực hiện chương trình giáo dục phổ thông 2018; chú trọng công tác tập huấn, bồi dưỡng thường xuyên nâng cao năng lực chuyên môn, nghiệp vụ của đội ngũ giáo viên.

(5) Thực hiện hiệu quả việc quản lý giáo dục, quản trị trường học; bảo đảm dân chủ, kỷ cương, nề nếp, chất lượng và hiệu quả trong nhà trường; tổ chức tốt các phong trào thi đua. Tăng cường công tác tư vấn, hướng dẫn, giám sát, kiểm tra theo chức năng nhiệm vụ và thẩm quyền của nhà trường.

(6) Triển khai thực hiện hiệu quả, thiết thực chuyển đổi số trong dạy học và quản lý giáo dục; tập trung thực hiện chuyển đổi số trong quản lý kết quả học tập và rèn luyện của học sinh.

(7) Phát huy hiệu quả vai trò của các tổ chức chính trị trong nhà trường. Tăng cường hiệu quả công tác phối hợp giữa nhà trường, cha mẹ học sinh, các đơn vị, các tổ chức liên quan và các địa phương trong việc thực hiện mục tiêu chương trình, kế hoạch giáo dục của nhà trường. Tiếp tục triển khai tốt Chỉ thị 05-CT/TW của Bộ Chính trị, các phong trào thi đua lớn và tích cực tham gia các phong trào thi đua do nhà trường phát động.

(8) Tăng cường giáo dục đạo đức, lối sống, kỹ năng sống, bảo đảm an toàn trường học; thực hiện quản trị trường học dân chủ, kỷ cương, nề nếp, chất lượng và hiệu quả. Chủ động, linh hoạt thực hiện kế hoạch năm học, chú trọng phòng, chống và ứng phó hiệu quả với thiên tai, dịch bệnh.

(9) Đẩy mạnh công tác thi đua khen thưởng và công tác thông tin tuyên truyền, truyền thông trong giáo dục.

### ***4.3. Thống nhất việc thực hiện chức năng nhiệm vụ và công tác quản lý điều hành trong hoạt động nhà trường***

- Đảng ủy lãnh đạo toàn diện, Ban giám hiệu điều hành, các đoàn thể phối hợp tổ chức và triển khai nhiệm vụ chính trị theo mục tiêu, nhiệm vụ của nhà trường.

- Ban giám hiệu hoạch định, xây dựng chương trình, kế hoạch, mục tiêu giải pháp, tổ chức thực hiện, kiểm tra, đánh giá kết quả thực hiện.

- Tổ, nhóm chuyên môn căn cứ vào nội dung, chương trình, kế hoạch của nhà trường và xây dựng kế hoạch cụ thể, tổ chức triển khai đồng bộ nhiệm vụ theo chức năng, nhiệm vụ của mình.

- Thực hiện nghiêm túc triệt để nhiệm vụ của Tổ trưởng, Tổ phó chuyên môn:

+ Xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch hoạt động chung của tổ, hướng dẫn xây dựng và quản lý việc thực hiện kế hoạch cá nhân của tổ viên (theo từng năm học, và hàng tháng); nghiêm túc thực hiện nội quy, quy chế chuyên môn và nghiệp vụ.

+ Quản lý, điều hành tổ chức các hoạt động của tổ và của các thành viên. Chủ trì các chương trình công tác, các cuộc họp của tổ.

+ Xây dựng kế hoạch, nội dung hoạt động của tổ trên cơ sở kế hoạch hoạt động của nhà trường.

+ Tổ chức kiểm tra việc thực hiện chương trình, quy chế chuyên môn, hồ sơ sổ sách và nghiệp vụ sư phạm các thành viên trong tổ. Đề xuất với Hiệu trưởng để phân công giáo viên có năng lực hướng dẫn giáo viên tập sự và bồi dưỡng học sinh giỏi.

+ Theo dõi việc chấp hành nề nếp chuyên môn và nghị quyết cơ quan của các tổ viên. Đề xuất cho giáo viên được nghỉ theo quy định và bố trí giáo viên dạy thay theo đúng quy định của nhà trường, duyệt chế độ thừa giờ của tổ. Là thành viên trong Ban kiểm tra nội bộ, Hội đồng thi đua khen thưởng và các Hội đồng, ban, tổ tư vấn...

+ Xây dựng và tổ chức thực hiện các chuyên đề đổi mới phương pháp giảng dạy và học tập, đổi mới kiểm tra, đánh giá học sinh, nâng cao chất lượng giảng dạy và học tập của học sinh; tổ chức Hội giảng, các hoạt động ngoại khoá, hoạt động giáo dục, bồi dưỡng học sinh khá giỏi, phụ đạo học sinh yếu.

+ Thực hiện chế độ báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ hàng tháng và các báo cáo khác theo yêu cầu.

- Thực hiện chức năng quản lý nhà nước trong phạm vi quản lý:

+ Tuyên truyền, phổ biến, chủ trương, chính sách pháp luật của Đảng, nhà nước, thành phố, ngành, địa phương và nhà trường.

+ Làm tốt công tác tư tưởng chính trị, thực hiện nghiêm túc quy chế thực hiện dân chủ trong trường học, phát huy tinh thần đoàn kết, khai thác tiềm năng thể mạnh của từng cá nhân, tranh thủ trí tuệ tập thể. Nắm bắt tâm tư tình cảm, đề xuất, kiến nghị, băn khoăn, vướng mắc của giáo viên, nhân viên, trao đổi giải thích

và làm rõ những vấn đề có liên quan tới giáo viên nhân viên hoặc đề xuất với Ban giám hiệu, các tổ chức chính trị...

+ Thực hiện tốt công tác quản lý, điều hành và sinh hoạt các tổ, nhóm chuyên môn. Chịu trách nhiệm toàn diện về việc tổ chức, triển khai, đánh giá xếp loại viên chức, thi đua, chuẩn nghề nghiệp...

### **III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

1. Hiệu trưởng chủ động xây dựng chương trình, kế hoạch và chủ trì triển khai, điều hành kỳ họp.

2. Các Phó hiệu trưởng nghiên cứu các nội dung, làm rõ những nhiệm vụ liên quan để thống nhất quan điểm chỉ đạo rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm.

3. Thư ký Hội đồng chuẩn bị các điều kiện, tài liệu phục vụ kỳ họp và ghi chép biên bản.

3. Các đoàn thể chuẩn bị ý kiến trong công tác phối hợp tổ chức triển khai, thực hiện các nhiệm vụ liên quan.

4. Tổ trưởng, Tổ phó, Nhóm trưởng cho ý kiến thảo luận về những nội dung của kỳ họp.

Trên đây là Kế hoạch triển khai Hội nghị cán bộ chủ chốt đầu năm năm học 2024-2025./.

#### ***Nơi nhận:***

- Ban giám hiệu;
- Các đoàn thể;
- TKHĐ, TTCM, NTCM;
- Ban đại diện CMHS;
- Lưu: VT.

**HIỆU TRƯỞNG**

**Phạm Huy Hùng**