

Số: /KH-ĐTH

Hồng Bàng, ngày tháng 9 năm 2025

KẾ HOẠCH

Tổ chức dạy học liên kết Tiếng Anh, giáo dục Stem và kỹ năng công dân số Năm học 2025 - 2026

A. CĂN CỨ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH

1. Nghị định số 24/2021/NĐ-CP ngày 23/3/2021 của Chính phủ về việc quy định việc quản lý trong cơ sở giáo dục mầm non và cơ sở giáo dục phổ thông công lập;

2. Nghị định số 125/2024/NĐ-CP ngày 05/10/2024 của Chính phủ quy định về điều kiện đầu tư và hoạt động trong lĩnh vực giáo dục;

3. Nghị định số 142/2025/NĐ-CP ngày 12/6/2025 của Chính phủ quy định về phân định thẩm quyền của chính quyền địa phương hai cấp trong lĩnh vực quản lý nhà nước của Bộ Giáo dục và Đào tạo;

4. Thông tư số 04/2014/BGDĐT ngày 28/2/2014 của Bộ giáo dục và Đào tạo ban hành Quy định Quản lý hoạt động giáo dục kỹ năng sống và hoạt động giáo dục ngoài giờ chính khóa;

5. Thông tư số 21/2018/BGDĐT ngày 24/8/2018 của Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của trung tâm ngoại ngữ, tin học;

6. Công văn số 4536/BGDĐT-GDCTHSSV ngày 04/10/2019 của Bộ Giáo dục và Đào tạo Về việc hướng dẫn triển khai thực hiện phong trào học tiếng Anh, xây dựng và phát triển môi trường học và sử dụng ngoại ngữ;

7. Công văn số 681/BGDĐT-GDTH ngày 04/3/2020 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc hướng dẫn tổ chức dạy học môn Tiếng Anh Tự chọn lớp 1,2 theo chương trình GDPT 2018;

8. Kế hoạch số 169/KH-BGDĐT ngày 16/2/2023 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về triển khai thực hiện giáo dục kỹ năng công dân số ở cấp Tiểu học;

9. Công văn số 909/BGDĐT-GDTH ngày 08/3/2023 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc hướng dẫn tổ chức hoạt động giáo dục STEM trong giáo dục Tiểu học;

10. Công văn số 3816/BGDĐT-GDTH ngày 31/7/2023 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc triển khai dạy học các môn Ngoại ngữ theo Chương trình giáo dục phổ thông 2018;

11. Công văn số 3818/BGDĐT-GDTH ngày 31/7/2023 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc hướng dẫn tổ chức dạy học các môn Ngoại ngữ 1 cấp Tiểu học;

12. Công văn 3899/BGDĐT-GDTH ngày 30/7/2024 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc hướng dẫn triển khai thực hiện giáo dục kỹ năng công dân số ở cấp tiểu học.

13. Công văn số 4555/BGDĐT-GDPT ngày 05/8/2025 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc Hướng dẫn thực hiện nhiệm vụ Giáo dục phổ thông năm học 2025-2026;

14. Công văn số 4567/BGDĐT-GDPT ngày 05/8/2025 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc Hướng dẫn tổ chức dạy học 2 buổi/ngày đối với giáo dục phổ thông năm học 2025-2026;

15. Công văn số 2253/UBND-VX ngày 11/10/2024 của Ủy ban nhân dân thành phố về việc tăng cường quản lý dạy thêm, học thêm và hoạt động liên kết giáo dục trong các trường công lập trên địa bàn thành phố;

16. Công văn số 5547/SGDĐT-GDTH, GDNN&ĐH ngày 13/8/2025 của Sở Giáo dục và Đào tạo về việc tổ chức hoạt động liên kết trong nhà trường;

17. Công văn số 5954/SGDĐT-GDMN&GDTH ngày 26/8/2025 của Sở Giáo dục và Đào tạo về việc hướng dẫn thực hiện nhiệm vụ giáo dục tiểu học năm học 2025-2026;

18. Công văn số 6126/SGDĐT-KHTC ngày 29/8/2025 của Sở giáo dục và đào tạo về việc thực hiện các khoản thu trong lĩnh vực giáo dục, đào tạo năm học 2025-2026.

19. Công văn số 490/UBND-VHXX ngày 15/8/2025 của UBND phường Hồng Bàng về việc tăng cường công tác quản lý đối với hoạt động liên kết giáo dục tại các trường học.

20. Công văn số 722/UBND-VHXX ngày 05/9/2025 của UBND phường Hồng Bàng về việc thực hiện các khoản thu trong lĩnh vực giáo dục, đào tạo năm học 2025-2026.

21. Công văn số 647/UBND-VHXX ngày 28/8/2025 của UBND phường Hồng Bàng về Hướng dẫn thực hiện nhiệm vụ giáo dục tiểu học năm học 2025-2026;

22. Công văn số 636/UBND-VHXX ngày 29/8/2025 của UBND phường Hồng Bàng về việc hướng dẫn hoạt động liên kết đào tạo, bồi dưỡng giữa cơ sở giáo dục và trung tâm khác thực hiện nhiệm vụ giáo dục thường xuyên.

23. Kết quả khảo sát nhu cầu đăng ký học Tiếng Anh tự chọn, Tiếng Anh giáo viên người nước ngoài, Kỹ năng công dân số, hoạt động trải nghiệm giáo dục STEM của phụ huynh học sinh và điều kiện thực tế cơ sở vật chất của nhà trường.

B. MỤC ĐÍCH YÊU CẦU

1. Dạy học ngoại ngữ

- Tăng cường đổi mới việc dạy và học ngoại ngữ nhằm nâng cao chất lượng

dạy học ngoại ngữ trong nhà trường.

- Liên kết dạy Tiếng Anh tự chọn và Tiếng Anh tăng cường trong đó có tiết giáo viên (GV) nước ngoài giảng dạy nhằm nâng cao khả năng nghe, nói tiếng Anh cho học sinh; giúp các em học sinh được tiếp cận với cách phát âm chuẩn của người nước ngoài; bổ trợ ôn luyện các kỹ năng viết, kể chuyện, hát, ... bằng Tiếng Anh theo chương trình chính khóa.

- Tạo môi trường giao tiếp giữa học sinh với giáo viên nước ngoài góp phần giúp các em tự tin và mạnh dạn hơn trong quá trình học tập cũng như khi tham gia vào các hoạt động khác.

2. Giáo dục STEM

- Tăng cường áp dụng giáo dục STEM số trong các nhà trường nhằm góp phần thực hiện mục tiêu của Chương trình giáo dục phổ thông 2018.

- Giáo dục STEM là cách giáo dục dựa trên cách tiếp cận liên môn, giúp học sinh áp dụng các kiến thức khoa học, công nghệ, kỹ thuật và toán học vào giải quyết một số vấn đề thực tiễn trong bối cảnh cụ thể”. Bên cạnh đó, trong bối cảnh cần nâng cao năng lực tiếp cận cách mạng công nghiệp lần thứ 4, chương trình cũng được xây dựng với các nội dung giúp các em sớm tiếp cận với cách lĩnh vực công nghệ & kỹ thuật này phù hợp với khả năng của các em và thực tiễn thế giới. Chính vì vậy giáo dục STEM là tạo môi trường để học sinh được phát triển sự khéo léo sáng tạo, kỹ năng giải quyết vấn đề, khuyến khích các cuộc thử nghiệm, rèn luyện sức bền bỉ, khuyến khích làm việc nhóm, khuyến khích áp dụng kiến thức vào thực tiễn, khuyến khích sử dụng công nghệ, khuyến khích sự thích nghi, tính giải trí cao và tính cạnh tranh vừa sức.

3. Giáo dục kỹ năng công dân số

- Tăng cường giáo dục kỹ năng công dân số trong các nhà trường nhằm góp phần thực hiện mục tiêu của Chương trình giáo dục phổ thông 2018.

- Dạy kỹ năng công dân số theo nhu cầu, nguyện vọng của cha mẹ học sinh. Đảm bảo an toàn cho học sinh, tạo điều kiện cho cha mẹ học sinh yên tâm công tác.

4. Công tác quản lý

- Tăng cường công tác quản lý chỉ đạo, kiểm tra giám sát nhằm thực hiện đúng các quy định về dạy thêm học thêm của Bộ GD&ĐT.

- Nâng cao năng lực cho cán bộ quản lý và giáo viên về việc tổ chức, quản lý, xây dựng và thực hiện dạy học theo phương thức giáo dục STEM, kỹ năng công dân số.

- Tăng cường công tác xã hội hóa, huy động các nguồn lực để thực hiện dạy học ngoại ngữ, giáo dục Stem, kỹ năng công dân số trong nhà trường đáp ứng yêu cầu của PHHS, phù hợp với xu thế.

C. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

I. Dạy học Tiếng Anh tự chọn và Tiếng Anh tăng cường do giáo viên người nước ngoài dạy

1. Tiếng Anh tự chọn

1.1. Chương trình, sách giáo khoa, thời lượng:

** Chương trình, sách giáo khoa:*

Khối	Số tiết Tiếng Anh HS được học /tuần	Sách Tiếng Anh sử dụng trong năm học 2024-2025 (Bộ GD&ĐT thẩm định và phê duyệt)	Nhà xuất bản	Trung tâm ngoại ngữ nhà trường liên kết
1	2	I-Learn Smart Start 1	Đại học sư phạm TP HCM	E-Connect
2	2	I-Learn Smart Start 2		

** Thời lượng:*

- Lớp 1,2: 2 tiết/tuần x 16 lớp = 32 tiết/tuần

1.2. Đối tượng:

- Học sinh lớp 1,2 đăng ký học theo nhu cầu, nguyện vọng của học sinh và phụ huynh học sinh.

1.3. Trung tâm liên kết:

- Trung tâm Ngoại ngữ E-connect Hải Phòng

1.4. Xếp Thời khóa biểu:

- Xếp vào buổi học thứ 10

1.5. Giáo viên giảng dạy:

- Giáo viên trực tiếp giảng dạy (Theo danh sách giáo viên đã được Sở GD&ĐT thẩm định, phê duyệt của trung tâm).

- Số giáo viên tham gia giảng dạy: 03

1.6. Tổ chức đánh giá:

- Cuối học kỳ và cuối năm học, trung tâm kết hợp với nhà trường tiến hành đánh giá kết quả học tập của học sinh qua bài kiểm tra cuối học kỳ I và cuối năm học.

- Nhà trường tiến hành kiểm tra và đối khớp với hợp đồng mà trung tâm đã ký hợp đồng, cam kết với nhà trường.

1.7. Thu, chi:

Thu, chi thực hiện theo Hợp đồng của Trung tâm Ngoại ngữ E-connect Hải Phòng và trường Tiểu học Đinh Tiên Hoàng: chi cho công tác giảng dạy bao gồm lương giáo viên; bồi dưỡng giáo viên trợ giảng; đào tạo tập huấn chuyên môn, khen thưởng...; hỗ trợ tăng cường CSVN, tiền điện, nước, vệ sinh...và công tác quản lý chỉ đạo tại trường (nhà trường xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ). Cụ thể:

- Thu: 120.000 đồng/tháng/học sinh

- Đối tượng thu: Học sinh khối 1,2 (Trừ HS lớp Pháp)
- Chi:
 - + 80% nộp trả Trung tâm Ngoại ngữ E-Connect Hải Phòng
 - 20% để lại trường chi như sau:
 - + 4,6% chi hỗ trợ CSVN, hoạt động dạy học Tiếng Anh
 - + 5% chi quản lý tại trường
 - + 0,4% nộp thuế thu nhập doanh nghiệp (2% của 20% số tiền chi tại trường)
 - + 10% quỹ phúc lợi

2. Tiếng Anh tăng cường do giáo viên người nước ngoài dạy

2.1. Chương trình:

- Học Tiếng Anh giáo viên người nước ngoài bổ trợ kỹ năng nghe, nói cho chương trình làm quen với tiếng Anh, theo tài liệu I learn Smart Start được Bộ Giáo dục và Đào tạo phê duyệt và nhà trường lựa chọn.

2.2. Thời lượng:

- * Học 1 tiết/tuần: triển khai với 16 lớp khối 1,2 (Trừ lớp Pháp)
 - > Học 1 tiết giáo viên người nước ngoài: 16 tiết/tuần
- * Học 2 tiết/tuần: triển khai với 27 lớp khối 3,4,5 (Trừ lớp Pháp)
 - > Học 2 tiết giáo viên người nước ngoài: 54 tiết/tuần
- Học ngoài giờ chính khóa (Học vào buổi thứ 10; Không xếp trong TKB 7 tiết/ngày, không trùng vào thời gian quản lý học sinh ngoài giờ).

2.3. Đối tượng

- Học sinh đăng ký học theo nhu cầu, nguyện vọng của học sinh và phụ huynh học sinh.
- Học 1 tiết/tuần Tiếng Anh giáo viên người nước ngoài: 550 học sinh.
- Học 2 tiết/tuần Tiếng Anh giáo viên nước ngoài: 930 học sinh.

2.4. Trung tâm liên kết

- Trung tâm Ngoại ngữ E-connect Hải Phòng dạy khối 1,2
- Trung tâm Anh ngữ quốc tế PEC dạy khối 3.
- Công ty TNHH đầu tư giáo dục Châu Á Thái Bình Dương dạy khối 4,5

2.5. Xếp Thời khóa biểu

- Xếp vào buổi học thứ 10

2.6. Giáo viên giảng dạy

- Giáo viên người nước ngoài trực tiếp giảng dạy (Theo danh sách giáo viên đã được Sở GD&ĐT thẩm định, phê duyệt của các trung tâm, công ty).
- Giáo viên Tiếng Anh của trung tâm và giáo viên Tiếng Anh của nhà trường tham gia trợ giảng.
- Số giáo viên tham gia giảng dạy:
 - + Trung tâm Ngoại ngữ E-connect Hải Phòng: 03

+ Trung tâm Anh ngữ quốc tế PEC: 06

+ Công ty TNHH đầu tư giáo dục Châu Á Thái Bình Dương: 06

2.7. Tổ chức đánh giá:

- Cuối học kỳ và cuối năm học, trung tâm kết hợp với nhà trường tiến hành đánh giá kết quả học tập của học sinh qua bài kiểm tra cuối học kỳ I và cuối năm học.

- Nhà trường tiến hành kiểm tra và đối khớp với hợp đồng mà trung tâm đã ký hợp đồng, cam kết với nhà trường.

2.8. Thu, chi

Thu, chi thực hiện theo Hợp đồng của Trung tâm Ngoại ngữ E-connect Hải Phòng, Trung tâm Anh ngữ quốc tế PEC, Công ty TNHH đầu tư giáo dục Châu Á Thái Bình Dương và trường Tiểu học Đình Tiên Hoàng: chi cho công tác giảng dạy bao gồm lương giáo viên; bồi dưỡng giáo viên trợ giảng; đào tạo tập huấn chuyên môn, khen thưởng...; hỗ trợ tăng cường CSVN, tiền điện, nước, vệ sinh...và công tác quản lý chỉ đạo tại trường (nhà trường xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ). Cụ thể:

- Thu: 40.000 đ/tiết (*Thu theo tháng và theo số tiết thực học*)

- Chi:

+ 85% nộp trả Trung tâm

+ 8% chi quản lý tại trường

+ 2% chi hỗ trợ CSVN, hoạt động dạy học môn Tiếng Anh

+ 4,7% quỹ phúc lợi

+ 0,3% nộp thuế thu nhập doanh nghiệp (2% thuế TNDN của 15% số tiền chi tại trường)

II. Hoạt động trải nghiệm giáo dục STEM

1. Chương trình

* Khối 4,5:

- Dự án sáng chế tích hợp khoa học và kỹ năng thế kỷ 21.

- Lập trình Robot Codey.

- Thiết kế và in 3D

2. Thời lượng

- 1 tiết/tuần

3. Đối tượng

- Học sinh khối 4,5 đăng ký học theo nhu cầu, nguyện vọng của học sinh và phụ huynh học sinh.

- Khối 4: 300 học sinh

- Khối 5: 400 học sinh

4. Trung tâm liên kết

- Trung tâm giáo dục ngoài giờ chính khoá Mesa

5. Xếp Thời khóa biểu

- Xếp vào buổi thứ 10.

6. Giáo viên giảng dạy

- Do giáo viên của Trung tâm giáo dục ngoài giờ chính khoá Mesa dạy.
- Giáo viên tham gia dạy giáo dục STEM: 05

7. Tổ chức đánh giá

- Cuối học kỳ và cuối năm học, công ty kết hợp với nhà trường tiến hành đánh giá kết quả học tập của học sinh qua bài kiểm tra cuối năm học.
- Nhà trường tiến hành kiểm tra và đối khớp với hợp đồng mà công ty đã ký hợp đồng, cam kết với nhà trường.

8. Thu, chi

Thu, chi thực hiện theo Hợp đồng của Trung tâm giáo dục ngoài giờ chính khoá Mesa và trường Tiểu học Đinh Tiên Hoàng quận Hồng Bàng: chi cho công tác giảng dạy bao gồm lương giáo viên; bồi dưỡng giáo viên trợ giảng; đào tạo tập huấn chuyên môn, khen thưởng...; hỗ trợ tăng cường CSVN, tiền điện, nước, vệ sinh...và công tác quản lý chỉ đạo tại trường. Cụ thể:

- Thu: 31.250 đồng/tiết (*Thu theo tháng và theo số tiết thực học*)
- Chi:
 - + 85% nộp trả Trung tâm
 - + 8% chi quản lý tại trường
 - + 2% chi hỗ trợ CSVN, hoạt động dạy học môn Tiếng Anh
 - + 4,7% quỹ phúc lợi
 - + 0,3% nộp thuế thu nhập doanh nghiệp (2% thuế TNDN của 15% số tiền chi tại trường)

III. Dạy kỹ năng công dân số

1. Chương trình: Theo chương trình đã được Bộ Giáo dục và Đào tạo phê duyệt.

2. Đối tượng

- Học sinh khối 3 học 9 buổi/tuần (PHHS có nhu cầu, tự nguyện đăng ký).
- Số HS đăng ký tham gia học Kỹ năng công dân số: 336 HS

3. Thời gian triển khai

- Xếp vào buổi học thứ 10
- Thời lượng: 01 tiết/tuần

4. Giáo viên dạy kỹ năng công dân số cho học sinh

- Do giáo viên của Trung tâm Giáo dục kỹ năng công dân số KDC Hải Phòng.
- Giáo viên tham gia dạy kỹ năng sống: 04

5. Kinh phí

- Mức thu: 21.500 đồng/1 tiết (*Thu theo tháng và theo số tiết thực dạy*)
- Chi:
 - + 85% Nộp trả Trung tâm Giáo dục kỹ năng công dân số KDC Hải Phòng

- + 8% chi quản lý tại trường
- + 2% chi hỗ trợ CSVN, điện, nước.
- + 4,7% Phúc lợi
- + 0,3% nộp thuế thu nhập doanh nghiệp (2% thuế TNDN của 15% số tiền chi tại trường)

IV. Phân công trách nhiệm

1. Nhà trường

1.1. Ban giám hiệu

- Thực hiện quy trình xin ý kiến, thống nhất chủ trương từ cấp uỷ, hội đồng sư phạm nhà trường; Họp và xin ý kiến Ban đại diện CMHS nhà trường và PHHS các lớp.

- Tập hợp đăng ký của PHHS, xây dựng kế hoạch dạy Tiếng Anh tự chọn, Tiếng Anh tăng cường do người nước ngoài dạy, kế hoạch hoạt động trải nghiệm giáo dục STEM, kế hoạch dạy kỹ năng công dân số năm học 2025-2026 trình Phòng Văn hoá xã hội phường Hồng phê duyệt.

- Phân công đồng chí Đỗ Thị Bích Ly - Phó Hiệu trưởng chịu trách nhiệm triển khai, kiểm tra, giám sát, tổng hợp, báo cáo hoạt động dạy học tiếng Anh tự chọn, Tiếng Anh tăng cường, hoạt động trải nghiệm giáo dục STEM, kỹ năng công dân số trong nhà trường.

- Đồng chí Phạm Thị Phương Mai - Phó hiệu trưởng phối hợp quản lý dạy tiếng Anh tự chọn, Tiếng Anh tăng cường, hoạt động trải nghiệm giáo dục STEM, kỹ năng sống các khối lớp 1,2,3.

- Thực hiện đầy đủ, công khai, khách quan việc thỏa thuận tự nguyện với từng phụ huynh học sinh, tuyệt đối không bắt ép học sinh học dưới bất kỳ hình thức nào.

- Giám sát mọi hoạt động của Trung tâm tại nhà trường, quan tâm đến việc sử dụng giáo viên người nước ngoài, nội dung chương trình và chất lượng giảng dạy.

1.2. Giáo viên dạy Tiếng Anh, Tin học và giáo viên chủ nhiệm lớp

** Giáo viên Tiếng Anh:*

- Trợ giảng các tiếng Anh giáo viên nước ngoài dạy tại các lớp theo TKB.

- Giám sát việc thực hiện nội dung chương trình, thời khóa biểu của giáo viên nước ngoài do trung tâm cử đến theo yêu cầu của nhà trường.

- Bồi dưỡng thêm về chuyên môn, nghiệp vụ, kỹ năng nghe nói, giao tiếp... để nâng cao trình độ của bản thân.

** Giáo viên Tin học:*

- Kiểm tra, giám sát việc sử dụng các thiết bị trong phòng Stem của giáo viên trung tâm.

- Báo cáo về Ban giám hiệu và bảo dưỡng thiết bị phòng học Stem kịp thời.

** Giáo viên chủ nhiệm:*

- Bàn giao học sinh lớp mình cho giáo viên dạy môn liên kết vào buổi học thứ 10 trong tuần.

- Giám sát việc học sinh lớp mình học các môn liên kết. nắm bắt thông tin, tình hình học tập của học sinh để kịp thời có ý kiến báo cáo về Ban giám hiệu nhà trường.

1.3. Bộ phận tài vụ

- Thực hiện thu, chi theo đúng hợp đồng thỏa thuận và kế hoạch đã được UBND quận Hồng Bàng phê duyệt.

- Chịu trách nhiệm trước Hiệu trưởng và các cấp quản lý về nội dung thu - chi tài chính dạy tiếng Anh tự chọn, Tiếng Anh tăng cường, hoạt động trải nghiệm giáo dục STEM, kỹ năng công dân số

2. Trung tâm ngoại ngữ: Thực hiện nghiêm túc các nội dung cam kết về đội ngũ:

- Sử dụng đội ngũ giáo viên đứng lớp đúng theo hồ sơ đăng ký cấp phép, trong thời gian 01 năm không thay đổi giáo viên; giảng dạy đúng nội dung chương trình đã được Sở GD&ĐT phê duyệt.

- Trong các giờ dạy ngoại ngữ của giáo viên người nước ngoài có giáo viên trợ giảng Việt Nam tham gia phối hợp và tập trung phát triển các kỹ năng nghe, nói cho học sinh, không dạy chương trình chính khóa, không tham gia đánh giá xếp loại học sinh; giáo viên nước ngoài tích cực tham gia và hỗ trợ các hoạt động của tổ nhóm chuyên môn tại trường.

3. Trung tâm giáo dục ngoài giờ chính khoá Mesa

Thực hiện nghiêm túc các nội dung cam kết về đội ngũ:

- Sử dụng đội ngũ giáo viên giảng dạy đúng theo hồ sơ đăng ký cấp phép, trong thời gian 01 năm không thay đổi giáo viên; giảng dạy đúng nội dung chương trình đã được Viện khoa học giáo dục Việt Nam thẩm định.

- Giáo viên của công ty tích cực tham gia và hỗ trợ các hoạt động chuyên môn tại trường.

4. Trung tâm Giáo dục kỹ năng công dân số KDC Hải Phòng

Thực hiện nghiêm túc các nội dung cam kết về đội ngũ:

- Sử dụng đội ngũ giáo viên giảng dạy đúng theo hồ sơ đăng ký cấp phép, trong thời gian 01 năm không thay đổi giáo viên; giảng dạy đúng nội dung chương trình đã cam kết với nhà trường.

- Giáo viên của công ty tích cực tham gia và hỗ trợ các hoạt động chuyên môn tại trường.

- Phòng VHXX phường HB;
- Trung tâm ngoại ngữ, GD Mesa, KDC liên kết;
- BGH, các tổ/nhóm TA;
- Lưu: VT.

Đoàn Thị Thu Hằng

THẨM ĐỊNH CỦA PHÒNG VĂN HOÁ XÃ HỘI PHƯỜNG

This image shows a full page of white paper with horizontal dotted lines, typical of primary school writing paper. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.