

Số: 188 /KH-GDĐT

Vĩnh Bảo, ngày 20 tháng 3 năm 2023

KẾ HOẠCH

Phát động phong trào thi đua “Đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí” ngành Giáo dục và Đào tạo huyện Vĩnh Bảo giai đoạn 2023- 2030

Thực hiện Kế hoạch số 63/KH-UBND ngày 8/3/2023 của Ủy ban nhân dân huyện Vĩnh Bảo về phát động Phong trào thi đua “Đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí”; Kế hoạch số 24/KH-UBND ngày 25/2/2023 của Sở Giáo dục và Đào tạo về phát động Phong trào thi đua “Đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí” trong ngành Giáo dục và Đào tạo.

Để Phong trào thi đua được triển khai rộng khắp, đạt kết quả toàn diện, Phòng Giáo dục và Đào tạo huyện ban hành Kế hoạch phát động Phong trào thi đua “Đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí” (sau đây viết tắt là “Phong trào thi đua”) trong ngành giáo dục trên địa bàn huyện Vĩnh Bảo giai đoạn 2023- 2030 như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Mục đích

a) Tạo khí thế thi đua sôi nổi trong toàn ngành góp phần đẩy mạnh xây dựng, phát triển kết cấu hạ tầng kinh tế, xã hội đồng bộ, hiện đại trên phạm vi toàn huyện, đáp ứng yêu cầu phát triển của huyện và thực hiện nghiêm các quy định của pháp luật về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong đời sống xã hội.

b) Nâng cao vai trò, trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị, đặc biệt là vai trò của người đứng đầu cấp ủy, Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị trong thực hiện phát triển kết cấu hạ tầng đảm bảo đúng hoặc vượt tiến độ, an toàn, đúng quy định của pháp luật; đảm bảo thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong triển khai thực hiện.

c) Thông qua phong trào thi đua, nâng cao nhận thức, trách nhiệm và hành động đơn vị mình trong chỉ đạo điều hành, triển khai thực hiện tốt các chỉ tiêu, biện pháp, giải pháp phát triển kết cấu hạ tầng theo hướng đồng bộ, phù hợp với chức năng, điều kiện thực tế đơn vị và việc thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong cán bộ, đảng viên, giáo viên nhân viên nhằm ngăn chặn, đẩy lùi tình trạng lãng phí trong lĩnh vực giáo dục.

d) Phát huy tinh thần đại đoàn kết, khơi dậy mạnh mẽ khát vọng xây dựng đơn vị phát triển, phát huy tính chủ động, sáng tạo của đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên; tự lực tự cường, khai thác tối đa tiềm năng hiện có, thực hiện thắng lợi nhiệm vụ giáo dục và Nghị quyết Đại hội Đảng bộ huyện lần thứ XXVI.

2. Yêu cầu

a) Phong trào thi đua “Đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí” được xác định là một trong những phong trào thi đua trọng tâm, thường xuyên của mỗi cơ quan, đơn vị; gắn với đề cao trách nhiệm người đứng đầu trong chỉ đạo, điều hành và tổ chức thực hiện.

b) Phát động, triển khai phong trào thi đua với nội dung thiết thực, hình thức phong phú, sâu rộng, đồng bộ, xuyên suốt từ huyện đến cơ sở nhằm góp phần huy động, phân bổ, sử dụng có hiệu quả các nguồn lực để đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng, đảm bảo phát triển kinh tế - xã hội nhanh, bền vững; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong sử dụng vốn, tài sản, lao động, sức lao động và tài nguyên, phấn đấu hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ các năm học và Nghị quyết Đại hội Đảng bộ huyện lần thứ XXVI.

c) Thường xuyên kiểm tra, giám sát thực hiện Phong trào thi đua, định kỳ sơ kết, tổng kết, kịp thời phát hiện, biểu dương, khen thưởng, nhân rộng các điển hình, tập thể, cá nhân tiêu biểu xuất sắc trong Phong trào thi đua.

II. NỘI DUNG PHONG TRÀO THI ĐUA

Nghị quyết Đại hội Đảng bộ thành phố lần thứ XVI đề ra: “*Xây dựng, phát triển, hiện đại hóa đô thị Hải Phòng mang bản sắc đặc trưng riêng của thành phố Cảng biển. Tập trung cao cho công tác quy hoạch và quản lý quy hoạch, kiến trúc đô thị. Đẩy nhanh tốc độ phát triển, mở rộng không gian đô thị về 03 hướng đột phá*”; đồng thời xác định giải pháp trọng tâm là “*Siết chặt kỷ cương, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong việc chi ngân sách, xử lý nghiêm các vi phạm về quản lý thu, chi ngân sách*”. Để thực hiện tốt nhiệm vụ đẩy mạnh phát triển hệ thống kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, mỗi đơn vị, tổ chức đoàn thể trong trường, tổ khối chuyên môn và mỗi cá nhân cần tập trung:

1. Thi đua đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng

- Đổi mới tư duy về thể chế, nâng cao chất lượng xây dựng và hoàn thiện cơ chế, chính sách phù hợp, ổn định, bình đẳng, công khai, minh bạch, tạo đột phá theo phương châm: chính sách phải phục vụ sự phát triển, tạo điều kiện cho phát triển.

- Huy động mọi nguồn lực xã hội tham gia đầu tư kết cấu hạ tầng trên cơ sở đảm bảo hiệu quả, chất lượng đầu tư, cân bằng lợi ích của các chủ thể.

- Lao động sáng tạo, hoàn thành đúng tiến độ hoặc vượt kế hoạch, đảm bảo chất lượng các công trình, dự án, nhất là các dự án quan trọng, các dự án có sức ảnh hưởng, hạ tầng số để tạo sự đột phá, các dự án tạo nền tảng tiếp cận và nắm bắt cơ hội Cách mạng công nghiệp lần thứ tư gắn với nhiệm vụ bảo vệ môi trường, thích ứng với biến đổi khí hậu và đảm bảo quốc phòng, an ninh.

- Nâng cao năng lực, trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị, cá nhân thực hiện quản lý, giám sát, vận hành, khai thác các công trình, dự án kết cấu hạ tầng đảm bảo an toàn, chất lượng, hiệu quả; nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.

- Nghiên cứu, ứng dụng khoa học kỹ thuật, công nghệ thông tin, phương pháp quản lý hiện đại, nâng cao hiệu quả lao động, rút ngắn thời gian thực hiện, tiết kiệm tài nguyên và nguồn nhân lực, sử dụng nguyên vật liệu có tính ứng dụng cao, thân thiện với môi trường.

- Vận động toàn dân tham gia xây dựng kết cấu hạ tầng tại cộng đồng dân cư; tích cực tham gia giải phóng mặt bằng, hiến đất, vật liệu; chung sức làm đường giao thông nông thôn, tham gia xây dựng các công trình phúc lợi tại xã, thị trấn, thôn, tổ dân phố. Đặc biệt, chấp hành tốt việc tham gia giải phóng mặt bằng cho các dự án hạ tầng tại địa bàn cư trú.

2. Thi đua thực hành tiết kiệm, chống lãng phí

- Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong lập, thẩm định, phê duyệt dự toán, quyết toán, quản lý, sử dụng kinh phí nhà nước, thực hiện có hiệu quả các nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu trong các lĩnh vực để khôi phục và phát triển kinh tế, phấn đấu thực hiện cao nhất các mục tiêu, nhiệm vụ phát triển kinh tế đã được Nghị quyết Đại hội Đảng bộ huyện lần thứ XXVI đề ra.

- Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong mua sắm, xây dựng, quản lý sử dụng tài sản nhà nước, đảm bảo đúng mục đích, đối tượng, định mức, tiêu chuẩn, chế độ do cơ quan nhà nước có thẩm quyền ban hành.

- Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong quản lý, khai thác, sử dụng tài nguyên, phát triển bền vững quốc gia gắn với bảo vệ môi trường.

- Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong quản lý, sử dụng vốn và tài sản nhà nước. Đổi mới và nâng cao hiệu quả hoạt động doanh nghiệp nhà nước, sử dụng hiệu quả, đang dạng hóa nguồn vốn với cơ cấu vốn hợp lý, tiết kiệm, đúng mục đích; đổi mới sáng tạo, quản trị theo chuẩn mực quốc tế.

- Quản lý, sử dụng hiệu quả lao động và thời gian lao động trong và ngoài nhà nước.

III. TIÊU CHÍ THI ĐUA VÀ HÌNH THỨC KHEN THƯỞNG

1. Tiêu chí thi đua

Về phát triển kết cấu hạ tầng:

+ Tiếp tục đổi mới cơ chế, chính sách, hoàn thiện thể chế, luật pháp, quy hoạch, nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước về đầu tư kết cấu hạ tầng để huy động và sử dụng hợp lý, hiệu quả các nguồn lực phát triển kết cấu hạ tầng, nhất là trong sử dụng nguồn lực đất đai, phát huy hiệu quả các hoạt động xây dựng, đầu tư, đấu thầu..., đảm bảo trách nhiệm, nghĩa vụ, quyền lợi đồng hành nhau với cả 3 chủ thể: Nhà nước, người dân và doanh nghiệp, thực hiện đột phá chiến lược phát triển kinh tế, xã hội;

+ Đầu tư và hoàn thành chất lượng, đúng và vượt tiến độ các dự án hạ tầng trọng điểm, quy mô lớn, tăng cường kết nối giữa các địa phương, đơn vị và các nhiệm vụ được thành phố, huyện giao về xây dựng, phát triển kết cấu hạ tầng. Đẩy mạnh triển khai Chương trình chuyển đổi số, chiến lược phát triển kinh tế số và xã hội số; đảm bảo không gian mạng an toàn, tin cậy và làm chủ công nghệ số;

+ Đẩy mạnh cải cách thủ tục hành chính, bảo đảm thông thoáng, thuận lợi, khắc phục phiền hà và giảm chi phí cho các nhà đầu tư. Thực hiện công khai, minh bạch thông tin và xây dựng cơ chế giám sát để các tầng lớp nhân dân tham gia giám sát việc trong quá trình thực hiện;

+ Ứng dụng sản phẩm công nghệ số thiết kế, sản xuất trong nước và phương pháp quản lý hiện đại trong việc tổ chức xây dựng, khai thác và quản lý các công trình kết cấu hạ tầng nhằm đảm bảo chất lượng, hạn chế ô nhiễm môi trường, tiết kiệm năng lượng và sử dụng hiệu quả tài nguyên thiên nhiên. Tăng cường tư vấn, giám sát độc lập nhằm nâng cao chất lượng công trình, rút ngắn tiến độ thực hiện để đưa vào khai thác, sử dụng và quản lý có hiệu quả các công trình kết cấu hạ tầng;

+ Hỗ trợ, hướng dẫn các đơn vị, tổ chức đoàn thể, phát triển nguồn nhân lực nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển, chuyển đổi số và hội nhập quốc tế trong thời kỳ mới;

+ Đa dạng hóa phương thức huy động nguồn lực, phân bổ nguồn lực có trọng tâm, trọng điểm, tránh dàn trải; tập trung bố trí nguồn lực cho các dự án hạ tầng dùng chung, công trình có tính chất đột phá, có tác động lan tỏa, bảo đảm chất lượng công trình và hiệu quả sử dụng vốn.

- Về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí:

+ Xây dựng và ban hành Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí hàng năm và dài hạn, trong đó xác định rõ mục tiêu, chỉ tiêu, tiêu chí đánh giá tiết kiệm cho đơn vị, tổ chức thuộc phạm vi quản lý;

+ Tham mưu, thực hiện và công khai hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật, tiêu chuẩn thuộc thẩm quyền quản lý kịp thời, phù hợp với tình hình thực tiễn, tiến bộ khoa học và công nghệ, bảo đảm tiết kiệm, chống lãng phí;

+ Thực hiện đồng bộ, quyết liệt các giải pháp sử dụng hợp lý, tiết kiệm ngân sách. Siết chặt kỷ cương, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong việc chi ngân sách, xử lý nghiêm các vi phạm về quản lý thu, chi ngân sách;

+ Đổi mới mạnh mẽ cơ chế quản lý ngân sách nhà nước về khoa học đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả, đề cao tinh thần tự lực, tự cường, xác định rõ trọng tâm, trọng điểm nghiên cứu. Sử dụng hiệu quả kinh phí nhà nước thực hiện nhiệm vụ giáo dục, đào tạo;

+ Đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng hiệu quả hoạt động đơn vị sự nghiệp công lập;

+ Thực hiện có hiệu quả Luật Đầu tư công. Đảm bảo quản lý, sử dụng tài sản công đúng mục đích, tiêu chuẩn, định mức theo chế độ quy định.

+ Thực hiện tích hợp các chế độ, chính sách có cùng mục đích, đối tượng, phạm vi giữa các chương trình mục tiêu quốc gia nhằm thực hiện có hiệu quả các mục tiêu của chương trình, nâng cao trách nhiệm của cơ quan, đơn vị quản lý, thực hiện. Quản lý mạng lưới an sinh xã hội thống nhất trên nền tảng số, kết nối liên thông;

+ Đẩy mạnh cải cách hành chính, trọng tâm là cải cách thủ tục hành chính đảm bảo công khai minh bạch thông tin, xây dựng cơ chế giám sát để có sự giám sát của nhân dân.

+ Quản lý chặt chẽ, nâng cao hiệu quả sử dụng, phát huy nguồn lực kinh tế, tài chính từ đất đai cho phát triển kinh tế. Phát triển kinh tế bền vững, bảo tồn cảnh quan và đa dạng sinh học biển gắn với bảo vệ môi trường và đảm bảo quốc phòng, an ninh;

+ Đẩy mạnh cải cách hành chính, trong đó cải cách thủ tục hành chính nhằm bảo đảm thông thoáng, thuận lợi, khắc phục phiền hà và giảm chi phí cho các nhà đầu tư, tăng năng suất lao động xã hội. Thực hiện công khai, minh bạch thông tin và xây dựng cơ chế giám sát cụ thể để Nhân dân tham gia giám sát việc thực hiện của Sở GD&ĐT và các đơn vị giáo dục.

b) Đối với cá nhân

- Cán bộ, công chức, viên chức gương mẫu thực hiện quản lý, sử dụng vốn và tài sản nhà nước được giao đúng mục đích, định mức, tiêu chuẩn, chế độ; có sáng kiến, giải pháp hữu ích được cấp có thẩm quyền công nhận trong thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, xây dựng, ban hành hoặc trình cấp có thẩm quyền ban

hành, hướng dẫn, tổ chức thực hiện, kiểm tra, giám sát việc thực hiện cơ chế, chính sách để tạo điều kiện thuận lợi cho xây dựng kết cấu hạ tầng.

+ Sử dụng tài nguyên thiên nhiên đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, hiệu quả, bảo vệ môi trường và phát triển bền vững; tham gia giám sát việc thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, phát hiện và kịp thời phản ánh cho tổ chức, cá nhân có thẩm quyền về các hành vi gây lãng phí.

+ Tiếp tục tham gia đóng góp, phối hợp, giúp đỡ, tuyên truyền vận động thực hiện các chương trình, dự án trọng điểm của quốc gia, thành phố, quận, huyện, xã, phường, thị trấn về phát triển kết cấu hạ tầng.

2. Hình thức và tiêu chuẩn khen thưởng

a) Khen thưởng hàng năm

Căn cứ kết quả thực hiện Phong trào thi đua của các tập thể, cá nhân có thành tích trong ngành Giáo dục - Đào tạo biểu dương, khen thưởng kịp thời theo thẩm quyền (tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc, tiêu biểu đề nghị Chủ tịch Ủy ban nhân dân huyện, thành phố khen thưởng đột xuất).

b) Khen thưởng sơ kết giai đoạn 2023-2025

- Hình thức khen thưởng:

+ Huân chương Lao động;

+ Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ;

+ Bằng khen của Chủ tịch Ủy ban nhân dân thành phố;

+ Giấy khen.

- Tiêu chuẩn khen thưởng: (thực hiện khi có hướng dẫn của UBND huyện, thành phố).

Căn cứ thành tích trong tổ chức, thực hiện Phong trào thi đua, việc xét khen thưởng cho các tập thể, cá nhân tiêu biểu, xuất sắc được thực hiện theo quy định của pháp luật về thi đua, khen thưởng.

IV. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Đẩy mạnh tuyên truyền chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước, nâng cao nhận thức của cán bộ, giáo viên, nhân viên về xây dựng, phát triển kết cấu hạ tầng, đảm bảo an sinh xã hội; nhận thức và ý thức về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, qua đó góp phần huy động, phân bổ, sử dụng có hiệu quả các nguồn lực góp phần thực hiện thắng lợi các mục tiêu giáo dục, nhiệm vụ theo Nghị quyết Đại hội Đảng bộ huyện lần thứ XXVI.

2. Các cơ quan, đơn vị, rà soát, hoàn thiện, ban hành các quy định và các văn bản quy phạm pháp luật trong lĩnh vực xây dựng kết cấu hạ tầng để đẩy mạnh đầu

tư, xây dựng, phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, chất lượng, hiện đại. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ cao; chỉ đạo quyết liệt, hoàn thành sớm các công trình dự án quan trọng của huyện, các dự án có sức lan tỏa, tạo sự đột phá về phát triển kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội, đảm bảo phát triển kết cấu hạ tầng gắn với nhiệm vụ bảo vệ môi trường, ứng phó với biến đổi khí hậu và đảm bảo quốc phòng, an ninh.

Tiếp tục rà soát, tham mưu các cơ chế, chính sách thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong phạm vi ngành, lĩnh vực quản lý theo thẩm quyền gắn với xác định mục tiêu, chỉ tiêu tiết kiệm và tổ chức thực hiện bảo đảm tiến độ, chất lượng công việc. Thực hiện công khai, minh bạch các hoạt động quản lý và sử dụng ngân sách nhà nước, vốn nhà nước, tài sản nhà nước, lao động, thời gian lao động và tài nguyên. Đẩy mạnh công tác thanh tra, kiểm tra, xử lý vi phạm và công khai việc xử lý vi phạm về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong phạm vi ngành, lĩnh vực quản lý. Thực hiện kiện toàn, sắp xếp tổ chức bộ máy hành chính nhà nước theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, tinh giản biên chế, gắn với cơ cấu lại đội ngũ công chức, viên chức trong cơ quan.

3. Tổ chức phổ biến, quán triệt Luật Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong ngành Giáo dục - Đào tạo; quản lý sử dụng kinh phí chi thường xuyên và không chi thường xuyên ngân sách nhà nước; thực hiện các quy định của Luật Đầu tư trong quản lý, sử dụng vốn đầu tư công; quản lý sử dụng nguồn vốn Chương trình mục tiêu quốc gia và các chương trình mục tiêu theo đối tượng đảm bảo, tiết kiệm, hiệu quả. Thực hiện Luật Quản lý, sử dụng tài sản công trong việc quản lý sử dụng đất đai, trụ sở làm việc, nhà công vụ, tài sản công; thực hiện quản lý, sử dụng lao động và thời gian lao động. Tăng cường kiểm tra công vụ, kỷ cương đối với cán bộ, công chức, viên chức cơ quan nhà nước; xử lý nghiêm các trường hợp không tuân thủ, có hành vi vi phạm pháp luật, vi phạm đạo đức công vụ.

4. Phát hiện, động viên, biểu dương, khen thưởng kịp thời các tập thể, cá nhân tiêu biểu xuất sắc trong Phong trào thi đua. Tập trung khen thưởng cán bộ, công chức, viên chức có những đề xuất, sáng kiến trong nghiên cứu, xây dựng các cơ chế, chính sách và thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, đầu tư, huy động các nguồn lực tham gia đầu tư phát triển kết cấu hạ tầng hiệu quả.

V. TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN

Phong trào thi đua được triển khai thực hiện từ năm 2023 đến năm 2030, chia thành các giai đoạn:

1. Giai đoạn 1 (từ 2023 - 2025)

Ban hành Kế hoạch, hướng dẫn tổ chức triển khai trong Quý I năm 2023. Tổ chức sơ kết, đánh giá, rút kinh nghiệm trong năm 2025 để triển khai giai đoạn tiếp theo.

2. Giai đoạn 2 (từ 2026 - 2030)

Trên cơ sở sơ kết, đánh giá kết quả việc thực hiện Giai đoạn 1, theo hướng dẫn của Hội đồng Thi đua - Khen thưởng huyện, Hội đồng thi đua – Khen thưởng của đơn vị tiếp tục triển khai Giai đoạn 2 của Phong trào thi đua và tổng kết vào năm 2030.

VI. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Xây dựng kế hoạch, các tiêu chí tiêu chí thi đua cụ thể của Ngành được lồng ghép về xây dựng, phát triển kết cấu hạ tầng xã hội; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí được hướng dẫn, triển khai, tăng cường kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện đảm bảo nội dung, chất lượng và tiến độ.

2. Định kỳ ngày 05/12 hàng năm, các trường báo cáo tình hình tổ chức thực hiện phong trào thi đua gửi về phòng Giáo dục và Đào tạo (qua Thường trực Hội đồng Thi đua - Khen thưởng ngành) để tổng hợp, báo cáo Ủy ban nhân dân huyện.

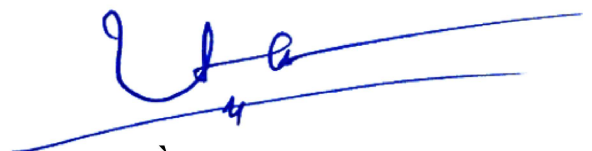
Trong quá trình tổ chức thực hiện có phát sinh vướng mắc, các cơ quan, đơn vị có ý kiến bằng văn bản gửi về phòng Giáo dục và Đào tạo (qua Thường trực Hội đồng Thi đua - Khen thưởng ngành) để tổng hợp, kịp thời báo cáo trưởng phòng xem xét, quyết định.

Trên đây là Kế hoạch phát động Phong trào thi đua “Đẩy mạnh phát triển kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại; thực hành tiết kiệm, chống lãng phí” ngành Giáo dục và Đào tạo huyện Vĩnh Bảo giai đoạn 2023-2030. Trưởng phòng Giáo dục và Đào tạo yêu cầu các đơn vị nghiêm túc triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- CT, PCT (VX);
- LĐ, CV PGD&ĐT
- Các trường MN, TH, THCS
- Lưu: VT.

**KT. TRƯỞNG PHÒNG
PHÓ TRƯỞNG PHÒNG**



Trần Đức Hải